МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Б1.В.ДВ.05.01
(индекс дисциплины)

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 01DC6AD50060B31F8548AD86A129AAA476
Владелец: Искосков Максим Олегович
Действителен: с 22.09.2025 до 22.09.2026

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Оперативное планирование и диспетчирование производства
(наименование дисциплины)

по направлению подготовки (специальности)
38.03.02 Менеджмент

направленность (профиль)/специализация
Производственный менеджмент

Форма обучения: очно-заочная

Год набора: 2021

Общая трудоемкость: 5 ЗЕ

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр	7	**Итого**
Форма контроля / **Вид занятий**	зачет	
Лекции	6	6
Лабораторные		
Практические		
Руководство: курсовые работы (проекты) / РГР		
Промежуточная аттестация	0,25	0,25
Контактная работа	6,25	6,25
Самостоятельная работа	173,75	173,75
Контроль		
Итого	180	180

Рабочую программу составил(и):

доцент, доцент, к.э.н. Сярдова О.М.

(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)

(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)

Рецензирование рабочей программы дисциплины:

☐ Отсутствует

☐ Рецензент

(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)

Рабочая программа дисциплины составлена на основании ФГОС ВО и учебного плана направления подготовки (специальности) 38.03.02 Менеджмент

Срок действия рабочей программы дисциплины до «31» августа 2025 г.

УТВЕРЖДЕНО

На заседании института финансов, экономики и управления (протокол заседания № 1 от 28.08.2020).

1. Цель освоения дисциплины

Цель – формирование у студентов базовых знаний по предмету, изучение основных понятий, подходов к оптимизации процессов оперативного управления производством на предприятии для обеспечения своевременного, ритмичного и экономичного движения материальных ресурсов между стадиями основного производства в соответствии с планом или заказами потребителей.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплины и практики, на освоении которых базируется данная дисциплина: Производственный менеджмент, Организация производства.

Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: Операционный менеджмент, Преддипломная практика.

3. Планируемые результаты обучения

Формируемые и контролируемые компетенции (код и наименование)	**Индикаторы достижения компетенций** (код и наименование)	**Планируемые результаты обучения**
ПК-8 Способен определять и рассчитывать показатели результативности процессов	ПК-8.5 Способность определять и анализировать показатели результативности процессов	Знать: показатели результативности процессов
		Уметь: находить показатели результативности процессов
		Владеть: навыками определения и анализа показателей результативности процессов

4. Структура и содержание дисциплины

Модуль (раздел)	Вид учебной работы	Наименование тем занятий (учебной работы)	Семестр	Объем, ч.	Баллы	Интерактив, ч.	Формы текущего контроля (наименование оценочного средства)
Модуль 1. Оперативно-производственное планирование как подсистема управления производством	Лек Ср	Понятие и сущность оперативно-производственного планирования	7	6 173,75	5	-	Промежуточный тест 1
		Функции и виды систем оперативно-производственного планирования	7		5	-	Задания, проверяемые вручную
		Функции и виды систем оперативно-производственного планирования	7		5	-	Промежуточный тест 2
		Критерии выбора системы оперативно-производственного планирования	7		5	-	Промежуточный тест 3

Модуль (раздел)	Вид учебной работы	Наименование тем занятий (учебной работы)	Семестр	Объем, ч.	Баллы	Интерактив, ч.	Формы текущего контроля (наименование оценочного средства)
		Диспетчирование производственного процесса	7		5	-	Промежуточный тест 4
Модуль 2. Особенности оперативно-производственного планирования в различных типах производства		Особенности оперативно-производственного планирования в единичном и мелкосерийном производствах	7		5	-	Задания, проверяемые вручную
		Особенности оперативно-производственного планирования в единичном и мелкосерийном производствах	7		5	-	Промежуточный тест 5
		Особенности оперативно-производственного планирования в серийном производстве	7		5	-	Задания, проверяемые вручную
		Особенности оперативно-производственного планирования в серийном производстве	7		5	-	- Промежуточный тест 6
		Особенности оперативно-производственного планирования в массовом производстве	7		5	-	Задания, проверяемые вручную
		Особенности оперативно-производственного планирования в массовом производстве	7		10	-	Промежуточный тест 7

Модуль (раздел)	Вид учебной работы	Наименование тем занятий (учебной работы)	Семестр	Объем, ч.	Баллы	Интерактив, ч.	Формы текущего контроля (наименование оценочного средства)
Промежуточная аттестация	ПА		7	0,25	-	-	-
Контроль			7	-	40		Итоговый тест
			Итого:	**180**	**100**		

5. Образовательные технологии

С целью формирования компетенций у студентов в учебном процессе используется традиционные образовательные технологии.

6. Методические указания по освоению дисциплины

Вид учебных занятий	Организация деятельности студента
Лекция	Написания конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удается разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации, на практическом занятии или в форуме.
Практические занятия	Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы, работа с текстом (указать текст из источника и др.). Прослушивание аудио – и видеозаписей по заданной теме, решение учебный заданий и т.д.
Подготовка к зачету	При подготовке к зачету необходимо ориентироваться на электронный учебник, рекомендуемую литературу и др.

САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

Виды самостоятельной работы студентов:

1. повторение пройденного учебного материала, чтение рекомендованной литературы;
2. подготовку к практическим занятиям (ДЛЯ ОЧНОЙ И ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ);
3. работу с электронными источниками;
4. подготовку к сдаче экзамена (зачета).

Изучение теоретического материала определяется рабочей учебной программой дисциплины, включенными в нее календарным планом изучения дисциплины и перечнем литературы; рекомендуется при подготовке к занятиям повторить материал предшествующих тем рабочего учебного плана, а также материал предшествующих учебных дисциплин, который служит базой изучаемого раздела данной дисциплины.

При подготовке к практическому занятию необходимо изучить материалы лекции, рекомендованную литературу. Изученный материал следует проанализировать в соответствии с планом занятия, затем проверить степень усвоения содержания вопросов.

При подготовке к экзамену (зачету) следует руководствоваться перечнем вопросов для подготовки к итоговому контролю по курсу. При этом необходимо уяснить суть основных понятий дисциплины.

Самостоятельная работа студентов, прежде всего, заключатся в изучении литературы, дополняющей материал, излагаемый в лекционной части курса. Необходимо овладеть навыками библиографического поиска, в том числе в сетевых Интернет-ресурсах, научиться сопоставлять различные точки зрения и определять методы исследований.

Предполагается, что, прослушав лекцию, студент должен ознакомиться с рекомендованной литературой из основного списка, затем обратится к источникам, указанным в библиографических списках изученных книг, осуществит поиск и критическую оценку материала на сайтах Интернет, соберет необходимую информацию.

7. Оценочные средства

7.1. Паспорт оценочных средств

Семестр	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
7	ПК-8. Владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	*Тестовые задания* *Решение разноуровневых задач и заданий №1-4* *Вопросы к зачету №1-60*

7.2. Типовые задания или иные материалы, необходимые для текущего контроля

7.2.1. Тестовые задания
(наименование оценочного средства)

Типовые тестовые задания

Задание №1		
Цель оперативного планирования производства заключается…		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		в выполнении производственной программы по критериям количества, качества, сроков и затрат
)		в оптимизации производственного процесса
)		в разработке конструкции изготовления
)		в разработке технологии изготовления

Задание №2		
По характеру выполняемых работ оперативно-производственное планирование подразделяется на…		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
		календарное планирование и диспетчерское регулирование

)		
)		стратегическое и текущее планирование
)		бизнес-планирование и календарное планирование
)		оперативное планирование и внутрифирменное планирование

Задание №3		
По охвату производства оперативное планирование может быть…		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		внутрицеховым
)		общезаводским
)		внутризаводским
)		внутрифирменным

Задание №4		
На какой период осуществляется оперативное планирование?		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		на год
)		на месяц
)		на смену
)		на 5 лет

Задание №5		
Оперативно-календарное планирование включает:		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		разработку хронометрических показателей
)		разработку календарных планов производства
)		разработку календарно-плановых норм
)		разработку экологических нормативов

Задание №6		
Оперативно-календарное планирование НЕ включает:		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		разработку хронометрических показателей
)		разработку календарных планов производства
)		разработку календарно-плановых норм
)		разработку экологических нормативов

Задание №7		
На какие блоки, согласно функциональной схеме, делится оперативно-производственное планирование?		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		объемное планирование
)		оперативно-календарное
)		диспетчирование
)		стратегическое

Задание №8		
По решаемым задачам оперативно-производственное планирование подразделяется на этапы:		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		оперативно-календарное планирование
)		оперативное управление производством
)		внутрипроизводственное планирование
)		стратегическое планирование

Задание №9		
Календарное планирование и диспетчирование на предприятиях осуществляются на уровнях:		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		межцехового планирования
		внутрицехового планирования

)		
)		внутрипроизводственного планирования
)		стратегического планирования

Задание №10		
Что лежит в основе оперативного планирования?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		производственная программа
)		логистика
)		внешние потоки
)		внутренние потоки

Задание №11		
На стадии оперативно-производственного планирования разрабатывают...		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		графики расчета основных средств
)		детализированные плановые задания для каждого производственного подразделения на короткие промежутки времени
)		внешние параметры
)		внутренние параметры

Задание №12		
В чем заключается цель оперативно-производственного планирования?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		в определении параметров внутренних потоков комплектующих
)		в обеспечении координации работы цехов, участков и рабочих мест по срокам выполнения плановых заданий
)		в обеспечении средне-суточных заданий
)		в определении параметров внешних потоков комплектующих

Задание №13		
Непрерывный контроль выполнения плановых заданий и координация работы		

сопряженных цехов, участков и рабочих мест осуществляется в процессе...		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		контроллинга
)		диспетчирования
)		бенчмаркинга
)		организации производства

Задание №14		
К основным задачам оперативного планирования относят:		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		обеспечение равномерной загрузки оборудования
)		максимизацию времени ожидания покупателем
)		обеспечение ритмичной работы предприятия
)		достижение минимальной загрузки оборудования

Задание №15		
К основным задачам оперативного планирования НЕ относят:		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		обеспечение равномерной загрузки оборудования
)		максимизацию времени ожидания покупателем
)		обеспечение ритмичной работы предприятия
)		достижение минимальной загрузки оборудования

Задание №16		
К основным задачам оперативного планирования НЕ относят:		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		

)		обеспечение равномерной загрузки оборудования
)		максимизацию времени ожидания покупателем
)		обеспечение ритмичной работы предприятия
)		достижение минимальной загрузки оборудования

Задание №17		
Разработка и доведение плановых заданий до конкретных исполнителей производится…		
Выберите один из 3 вариантов ответа:		
)		при текущем планировании
)		при оперативном планировании
)		при календарном планировании

Задание №18		
Оперативное планирование относят:		
Выберите один из 3 вариантов ответа:		
)		к краткосрочному планированию
)		к среднесрочному планированию
)		к долгосрочному планированию

Задание №19		
В оперативном планировании выделяют следующие уровни:		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		межцеховой, внутрицеховой, участковый
)		межцеховой, внутрицеховой
)		внутрицеховой, участковый

)		межгрупповой, внешнецеховой

Задание №20		
Что следует понимать под частью оперативно-производственного планирования, включающей разработку производственных заданий в целом для предприятия и для его структурных подразделений на короткие промежутки времени?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		внутрифирменное планирование
)		оперативно-календарное планирование
)		социально-экономическое планирование
)		кадровое планирование

Задание №21		
Что следует понимать под установлением цехам, участвующих в выпуске продукции определенного вида, взаимосвязанных производственных заданий, вытекающих из производственной программы предприятия, и обеспечением согласованной их работы по ее выполнению?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		внутрицеховое планирование
)		межцеховое планирование
)		внутрицеховое планирование
)		кадровое планирование

Задание №22		
Что относят к исходным данным для межцехового оперативно-календарного планирования?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		показатели входного материального потока
)		показатели выходного информационного потока
)		показатели плана производства и реализации продукции предприятия
)		показатели выходного информационного потока

Задание №23

Что является предметом межцехового оперативно-календарного планирования?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		производственно-хозяйственные связи между подразделениями предприятия
)		показатели выходного информационного потока
)		показатели выходного финансового потока
)		показатели выходного информационного потока

Задание №24		
Как планируют ритмичность поточной линии в массовом производстве?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		в соответствии с тактом работы поточной линии или часовым графиком работы
)		с учетом часовых или сменно-суточных графиков работы
)		с учетом пятидневных и декадных планов-графиков
)		с учетом денежные потоки

Задание №25		
Как планируют ритмичность поточной линии в крупносерийном производстве?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		в соответствии с тактом работы поточной линии или часовым графиком работы
)		с учетом часовых или сменно-суточных графиков работы
)		с учетом пятидневных и декадных планов-графиков
)		с учетом денежные потоки

Задание №26		
Как планируют ритмичность поточной линии при изготовлении простых и малотрудных деталей?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		в соответствии с тактом работы поточной линии или часовым графиком работы
)		с учетом часовых или сменно-суточных графиков работы
)		с учетом пятидневных и декадных планов-графиков

)		с учетом денежные потоки

Задание №27		
В каком типе производства для расчета ритмичности применяют часовые или сменно-суточные графики работы?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		в крупносерийном
)		в массовом
)		в мелкосерийном и единичном
)		в среднесерийном

Задание №28		
В каком типе производства для расчета ритмичности применяют сменно-суточные и пятидневные планы-графики?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		в крупносерийном
)		в массовом
)		в мелкосерийном и единичном
)		в серийном

Задание №29		
Как планируют ритмичность поточной линии при изготовлении сложных и значительных по трудоемкости изделий?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		в соответствии с утвержденным графиком выполнения работ
)		с учетом часовых или сменно-суточных графиков работы
)		с учетом пятидневных и декадных планов-графиков
)		с учетом денежные потоки

Задание №30
Задания, которые разрабатываются в оперативно-производственном планировании…

Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		производственные
)		межоперационные
)		информационно-финансовые
)		межцикловые

Задание №31
Эффективное использование площадей, оборудования и персонала входит в основные задачи…

Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		оперативного планирования
)		социально-психологического планирования
)		логистического контроля
)		диспетчерского регулирования

Задание №32
К функциям оперативного планирования производства организации на межцеховом уровне относят:

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		составление месячных заданий участкам
)		минимизацию запасов на рабочем месте
)		составление соответствующих внутримесячных заданий
)		определение исходных календарно-нормативных данных для расчета заданий

Задание №33
К функциям оперативного планирования производства организации на внутрицеховом

уровне относят:		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		составление месячных заданий участкам
)		минимизацию запасов на рабочем месте
)		составление сменно-суточных заданий для участков, линий, бригад и рабочих мест
)		определение исходных календарно-нормативных данных для расчета заданий

Задание №34		
Функции оперативно-производственного планирования делятся:		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		по вероятности заказа избыточного количества материалов
)		по горизонту планирования
)		по этапам планирования
)		по уровням планирования

Задание №35		
Что относят к компонентам системы оперативно-производственного планирования?		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		планово-учетные единицы продукции
)		состав календарно-плановых норм
)		односторонний контроль
)		многосторонний контроль

Задание №36		
Что НЕ относят к компонентам системы оперативно-производственного планирования?		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		планово-учетные единицы продукции
)		состав календарно-плановых норм
		односторонний контроль

)		
)		многосторонний контроль

Задание №37		
Что относят к расчетной базе систем оперативного планирования?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		планово-учетные единицы продукции
)		календарно-плановые нормативы
)		односторонний контроль
)		многосторонний контроль

Задание №38		
В зависимости от планово-учетной единицы какие системы оперативно-производственного планирования выделяют?		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		позаказную
)		покомплектную
)		подетальную
)		поиздельную

Задание №39		
Что относят к календарно-плановым нормативам?		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		размер партии деталей
)		длительность производственного цикла
)		размер незавершенного производства
)		количество рабочих

Задание №40		
Какие существуют заделы?		
Выберите несколько из 5 вариантов ответа:		
		страховые

)		
)		транспортные
)		оборотные
)		основные
)		стандартные

Задание №41		
Какие заделы НЕ существует?		
Выберите несколько из 5 вариантов ответа:		
)		страховые
)		транспортные
)		оборотные
)		основные
)		стандартные

Задание №42		
Что НЕ относят к календарно-плановым нормативам?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		размер партии деталей
)		длительность производственного цикла
)		размер незавершенного производства
)		количество рабочих

Задание №43		
Что следует понимать под системой оперативно-календарного планирования?		
Выберите один из 3 вариантов ответа:		
)		методику и технику выполнения плановых работ
)		учет отклонений от графиков
)		заказ от поставщика товарно-материальных ценностей

Задание №44		
Что следует понимать под методикой и техникой выполнения плановых работ?		
Выберите один из 3 вариантов ответа:		
)		плановый учет комплектующих
)		систему оперативно-календарного планирования
)		заказ от поставщика товарно-материальных ценностей

Задание №45		
Что является определяющим элементом системы оперативно-производственного планирования?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		планово-учетная единица
)		станкокомплект
)		машинокомплект
)		товар

Задание №46		
От чего зависит горизонт планирования в оперативном управлении?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		от планово-учетной единицы
)		от станкокомплекта
)		от машинокомплекта
)		от вида товара

Задание №47		
Что следует понимать под составом элементов продукции, сформированный с учетом специфики его планирования, изготовления и комплектования?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		планово-учетная единица
)		станкокомплект
		машинокомплект

)		
)		товар

Задание №48		
Какая система получила наибольшее распространение в единичном производстве?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		позаказная
)		подетальная
)		комплектно-узловая
)		комплектно-групповая

Задание №49		
Какая система получила наибольшее распространение в серийном производстве?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		позаказная
)		подетальная
)		комплектно-узловая
)		комплектно-групповая

Задание №50		
Какая система получила наибольшее распространение в массовом производстве?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		позаказная
)		подетальная
)		комплектно-узловая
)		комплектно-групповая

Задание №51		
Что является планово-учетной единицей при комплектно-узловой системе?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		групповой комплект

)		заказ
)		комплект деталей, образующих сборочный узел
)		товар заказывается

Задание №52		
Что является планово-учетной единицей при комплектно-групповой системе?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		групповой комплект
)		заказ
)		комплект деталей
)		товар заказывается

Задание №53		
Что является планово-учетной единицей при машино-комплектной системе?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		групповой комплект
)		заказ
)		комплект деталей, относящихся к определенному изделию и обрабатываемых в данном цехе
)		товар заказывается

Задание №54		
Что является планово-учетной единицей при сутко-комплектной системе?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		групповой комплект
)		заказ
)		комплект деталей, подлежащих изготовлению в плановом периоде
)		товар заказывается

Задание №55
Незавершенное производство - это…

Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		групповой комплект
)		заказ
)		комплект деталей, подлежащих изготовлению в плановом периоде
)		продукция, которая не прошла всех стадий изготовления

Задание №56		
Форма, в которой доводят до рабочих плановые задания…		
Выберите один из 3 вариантов ответа:		
)		устная
)		письменная
)		электронная

Задание №57		
Сборка изделий НЕ может осуществляться…		
Выберите один из 3 вариантов ответа:		
)		последовательно
)		параллельно
)		перпендикулярно

Задание №58		
На какие группы делятся системы оперативного планирования?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		на вытягивающие и выталкивающие
)		на гибкие и производственные
)		на поточные и непоточные
		на цеховые и бригадные

)		

Задание №59		
На какие группы НЕ делятся системы оперативного планирования?		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		на вытягивающие и выталкивающие
)		на гибкие и производственные
)		на поточные и непоточные
)		на цеховые и бригадные

Задание №60		
В какой системе оперативного планирования необходимо резервировать межоперационные заделы?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		в выталкивающей
)		в вытягивающей
)		в информационной
)		в складской

Задание №61		
Выталкивающие и вытягивающие системы ориентированы...		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		на различный характер потребительского спроса
)		на одинаковый характер потребительского спроса
)		на определение объема закупок
)		на выбор оборудования

Задание №62		
На какой спрос ориентирована выталкивающая система??		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
		на постоянный

)		
)		на изменяющийся
)		на эластичный
)		на гибкий

Задание №63		
К основному принципу вытягивающих систем относят...		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		непрерывность загрузки оборудования и рабочих
)		непрерывность обработки изделия
)		колебания соотношения предложения и спроса
)		отсутствие спроса и предложения

Задание №64		
К основному принципу выталкивающих систем относят...		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		непрерывность загрузки оборудования и рабочих
)		непрерывность обработки изделия
)		колебания соотношения предложения и спроса
)		отсутствие спроса и предложения

Задание №65		
Для какой системы управления производством характерна максимизация прибыли?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		для выталкивающей
)		для вытягивающей
)		для поточной
)		для эластичной

Задание №66

Для какой системы управления производством характерна ориентация на потребителя?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		для выталкивающей
)		для вытягивающей
)		для поточной
)		для эластичной

Задание №67		
Для какой системы управления производством характерна ориентация на производителя?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		для выталкивающей
)		для вытягивающей
)		для поточной
)		для эластичной

Задание №68		
Для какой системы управления производством основной задачей является снижение себестоимости?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		для выталкивающей
)		для вытягивающей
)		для поточной
)		для эластичной

Задание №69		
Для какой системы управления производством основной задачей является сокращение длительности производственного цикла и ускорение оборачиваемости?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		для выталкивающей
)		для вытягивающей

)		для поточной
)		для эластичной

Задание №70		
Какие выделяют критерии выбора систем оперативно-производственного планирования?		
Выберите несколько из 5 вариантов ответа:		
)		стоимость труда
)		материалоемкость продукции
)		количество технологических переделов
)		количество оходов
)		количество товарно-материальных ценностей

Задание №71		
Какие НЕ выделяют критерии выбора систем оперативно-производственного планирования?		
Выберите несколько из 5 вариантов ответа:		
)		стоимость труда
)		материалоемкость продукции
)		количество технологических переделов
)		количество оходов
)		количество товарно-материальных ценностей

Задание №72		
Какой период рассматривается при определении средних оборотных заделов в системах "вытягивающего" типа?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		от 1 до 3 лет
)		от 1 до 3 месяцев
)		от 5 до 10 лет

)		до 1 месяца

Задание №73		
Из каких блоков состоит система класса MRP?		
Выберите несколько из 5 вариантов ответа:		
)		формирование плана на основе заказов клиентов и прогноза спроса
)		планирование потребителей
)		оперативное управление
)		планирование оборудования
)		формирование цены

Задание №74		
Какие блоки НЕ входят в систему класса MRP?		
Выберите несколько из 5 вариантов ответа:		
)		формирование плана на основе заказов клиентов и прогноза спроса
)		планирование потребителей
)		оперативное управление
)		планирование оборудования
)		формирование цены

Задание №75		
Идея концепции _____ - синхронизация процессов доставки материалов и изделий в необходимых количествах и точно к тому моменту, когда звенья логистической цепи в них нуждаются для выполнения заданного подразделением-потребителем заказа.		
Запишите ответ:		
)	Ответ:	

Задание №76		
Какая система оперативно-производственного планирования предполагает наличие разветвленной диспетчерской службы?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		выталкивающая

)		вытягивающая
)		ассортиментная
)		гибкая

Задание №77		
Синхронизация процессов доставки материалов и изделий в необходимых количествах и точно к тому моменту, когда звенья логистической цепи в них нуждаются для выполнения заданного подразделением-потребителем заказа - это концепция...		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		точно в срок
)		KANBAN
)		OPT
)		DPR

Задание №78		
Какой системе характерна интеграция процессов снабжения и производства?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		точно в срок
)		KANBAN
)		OPT
)		DPR

Задание №79		
Как называется оптимизированная производственная технология, которая относится к классу "тянущих" систем, интегрирующих процессы снабжения и производства?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		точно в срок
)		KANBAN
)		OPT
)		DPR

Задание №80		
Какие преимущества имеет вытягивающая система?		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		достоверные прогнозы о текущем состоянии производства
)		наличие резервных мощностей для быстрого реагирования на изменение спроса
)		отказ от избыточных запасов
)		сокращение простоем и нерациональных внутризаводских перевозок

Задание №81		
Сколько базовых блоков включает в себя система класса MRP?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		3
)		10
)		100
)		1

Задание №82		
Что включает в себя блок MRP "Оперативное управление"?		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		учет выполнения операций и заказов
)		складской учет
)		проверку выполнимости плана по ресурсам
)		составление плана-графика изготовления изделия собственного производства

Задание №83		
Что НЕ включает в себя блок MRP "Оперативное управление"?		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		учет выполнения операций и заказов
)		складской учет
)		проверку выполнимости плана по ресурсам

)		составление плана-графика изготовления изделия собственного производства

Задание №84		
Что включает в себя блок MRP "Планирование потребностей"?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		учет выполнения операций и заказов
)		складской учет
)		проверку выполнимости плана по ресурсам
)		составление плана-графика изготовления изделия собственного производства

Задание №85		
Что НЕ включает в себя блок MRP "Планирование потребностей"?		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		учет выполнения операций и заказов
)		складской учет
)		составление плана-графика закупки материалов и комплектующих
)		составление плана-графика изготовления изделия собственного производства

Задание №86		
Что включает в себя блок MRP "Формирование плана на основе заказов клиентов и прогноза спроса"?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		учет выполнения операций и заказов
)		складской учет
)		проверку выполнимости плана по ресурсам
)		составление плана-графика изготовления изделия собственного производства

Задание №87		
В чем заключается цель концепции "точно в срок"?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		в интеграции процессов снабжения и производства

)		в соблюдении принятых на себя обязательств
)		в учете интересов поставщика
)		в минимизации затрат, связанных с созданием запасов

Задание №88		
Что относят к важнейшей задаче диспетчирования?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		обеспечение выполнения, а при необходимости и перевыполение производственной программы предприятия
)		управление сервисными потоками в процессе производства
)		управление информационными и материальными потоками в снабжения
)		планирование информационного и материального потока в процессе снабжения

Задание №89		
Диспетчирование – это…		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		централизованное непрерывное наблюдение
)		контроль производственного процесса
)		управление запасами
)		выбор поставщиков

Задание №90		
Чем должна быть оснащена диспетчерская служба?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
)		техническими средствами
)		насосными станциями
)		грузовыми станциями
)		поставщиками

Задание №91

На чем должно базироваться диспетчирование?		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		на обоснованно составленных производственных программах
)		на обоснованно составленных календарных планах-графиках
)		на стратегических планах снабжения
)		на тактических планах сбыта

Задание №92		
На основе чего должен осуществляться диспетчерский контроль за ходом производства?		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		на основе пространственных характеристик
)		на основе временных характеристик
)		на основе данных оперативного учета
)		на основе точной оперативной информации о фактическом выполнении работ

Задание №93		
При регулировании производства учитываются следующие виды резервов:		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		экологические
)		организационные
)		материальные
)		временные

Задание №94		
Какие виды ресурсов НЕ учитываются при регулировании производства?		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		экологические
)		человеческие
		материальные

)		
)		временные

Задание №95		
Процесс диспетчирования производства включает:		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		изучение конъюнктуры рынка и прогнозирование потребности в производимых предприятием товарах и услугах
)		выявление возможных колебаний спроса на продукцию с учетом сезонных и других изменений
)		оценка экономической эффективности проектов
)		учет энергосберегающих технологий

Задание №96		
Процесс диспетчирования производства НЕ включает:		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		изучение конъюнктуры рынка и прогнозирование потребности в производимых предприятием товарах и услугах
)		выявление возможных колебаний спроса на продукцию с учетом сезонных и других изменений
)		оценка экономической эффективности проектов
)		учет энергосберегающих технологий

Задание №97		
Диспетчирование будет эффективным при выполнении следующих условий:		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		применение прогрессивных календарно-плановых нормативов в процессе разработки оперативных планов
)		обоснование оптимальных планово-экономических показателей производственной деятельности предприятия
)		оценке экономической эффективности проектов
)		учете энергосберегающих технологий

Задание №98		
Что относят к материальным резервам производства?		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		взаимозаменяемое оборудование

)		рабочих
)		взаимозаменяемые материалы
)		энергосберегающие технологии

Задание №99		
Регулирование хода производства предполагает:		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
)		организацию оперативного планирования производства
)		непрерывность контроля и наблюдения за ходом производства
)		обязательное и быстрое выполнение распоряжений руководства
)		определение фактического выполнения работ

Задание №100		
Использование резервов возложено...		
Выберите несколько из 3 вариантов ответа:		
)		на диспетчерские службы
)		на линейных руководителей
)		на рабочих

Критерии оценки: Максимальное количество баллов – 1 (баллы начисляются автоматически, пропорционально правильным ответам)

7.2.2. Задания, проверяемы вручную

(наименование оценочного средства)

1. Типовые задания:

Учитывая данные таблицы 1, составьте расписание выполнения работ для одного рабочего места.

Таблица1 - Данные для составления расписания

Заказ	Время выполнения	Дата, к которой должен быть выполнен заказ
A	5	8
B	4	6

С	6	6
Д	7	9
Е	I	2

Применяем правило «Первый пришел, первым обслужен» (FCFS). Для того располагаем работы в той последовательности, в которой они поступают. Затем определяем продолжительность потока Пп путем последовательного суммирования времени, необходимого для выполнения работы, как это продемонстрировано в графе 4 таблицы 2.

Таблица 2 - Расчет показателей эффективности применения правила FCFS

Заказ	Время выполнения	Дата, к которой должен быть выполнен заказ, *Т*	Продолжительность потока, *Пп*
А	5	8	0+5=5
В	4	6	5+4=9
С	6	6	9+6=15
Д	7	9	15+7=22
Е	1	2	22+1=23

Затем рассчитываем общую продолжительность потока *ОПп:*

$$Оп_{FCFS} = 5 + 9 + 15 + 22 + 23 = 74.$$

Далее определяем среднюю продолжительность потока *Пп:*

$$Пп = \frac{ОПп}{n},$$

где *n* – количество работ.

$$Пп_{FCFS} = \frac{74}{5} = 14.84$$

Завершающим этапом является расчет среднего времени запаздывания $t_з$.

$$t_з = \frac{\sum t_{зi}}{n},$$

где $t_{зi}$ - время запаздывания по i - работе.

$$t_з = \frac{0+3+9+11+22}{5} = 9$$

Повторяем операции для правила «Кратчайшее время исполнения» (SOT). Работы располагаются в порядке увеличения продолжительности их исполнения.

Таблица 3 - Расчет показателей эффективности применения правила DD

Заказ	Время выполнения	Дата, к которой должен быть выполнен заказ	Продолжительность потока
E	1	2	0+1=1
B	4	6	1+4=5
C	6	6	5+6=11
A	5	8	11+5=16
Д	7	9	16+7=23
$ОПп_{DD}$	общая продолжительность потока		1+5+11+16+23=56
Пп	средняя продолжительность потока		56/5=11,2
tз	среднее время запаздывания		(0+0+5+7+14)/5= =26/5=5,2

Таблица 4 - Расчет показателей эффективности применения правила SOT

Заказ	Время выполнения	Дата, к которой должен быть выполнен заказ	Продолжительность потока
E	1	2	0+1=1
B	4	6	1+4=5
A	5	8	5+5=10
C	6	6	10+6=16
Д	7	9	16+7=23
$ОПп_{SOT}$	общая продолжительность потока		1+5+10+16+23=55
Пп	средняя продолжительность потока		55/5=11
tз	среднее время запаздывания		(0-0-2-10-14)/5= =26/5=5,2

Расчеты анализируемых показателей для правила «Максимальное время исполнения» представлены в таблице 5.

Расчеты анализируемых показателей для правила «По наименьшему оставшемуся запасу времени» представлены в таблице 6. В скобках указано количество дней, имеющееся в запасе у исполнителя.

Таблица 5 - Расчет показателей эффективности применения правила LTP

Заказ	Время выполнения	Дата, к которой должен быть выполнен заказ	Продолжительность потока
Д	7	9	0+7=7
В	6	6	7+6=13
А	5	8	13+5=18
С	4	6	18+4=22
Е	1	2	22+1=23
$ОПп_{LTP}$	общая продолжительность потока		7+13+18+22+23=83
Пп	средняя продолжительность потока		83/5=16,5
tз	среднее время запаздывания		(0+7+10+16+21)/5= =54/5=10,8

Таблица 6 - Расчет показателей эффективности применения правила STR

Заказ	Время выполнения	Дата, к которой должен быть выполнен заказ	Продолжительность потока
В	6	6(0)	0+6=6
Е	1	2(1)	6+1=7
С	4	6(2)	7+4=11
Д	7	9(2)	11+7=18
А	5	8(3)	18+5=23
$ОПп_{STR}$	общая продолжительность потока		6+7+11+18+23=65
Пп	средняя продолжительность потока		65/5=13
tз	среднее время запаздывания		(0+5+5+9+1 5)/5= =34/5=6,8

Расчеты анализируемых показателей для правила «Последним пришел - первым обслужен» представлены в таблице 7.

Таблица 7 - Расчет показателей эффективности применения правила LCFS

Заказ	Время выполнения	Дата, к которой должен быть выполнен заказ	Продолжительность потока
Е	1	2	0+1 = 1
Д	7	9	1+7=8
С	4	6	8+4=12
В	6	6	12+6=18
А	5	8	18+5=23
$ОПп_{LCFS}$	общая продолжительность потока		1+8+12+18+23=62
Пп	средняя продолжительность потока		62/5=12,4
tз	среднее время запаздывания		(0+0+6+12+15)/5=33/5=6,6

После того как определены показатели эффективности применения правил приоритетов, сравниваем их, как это показано в таблице 8.

Таблица 8 - Сравнение показателей эффективности применения правил приоритетов

Правило	Общая продолжительность потока	Средняя продолжительность потока	Среднее время запаздывание
FCSF	74	14,8	9
DD	56	11,2	5,2
SOT	55	11	5,2
LTP	83	16,5	10,8
STR	65	13	6,8
LCFS	62	12,4	6,6

Таким образом, в нашем случае наиболее эффективным будет составление расписания в соответствии с правилом «Кратчайшее время исполнения» (SOT), т.к. при его использовании наименьшим будут значения общей и средней продолжительности потока.

Задание для самостоятельного решения. Составьте расписание выполнения работ для одного рабочего места используются правила назначения приоритетов.

Таблица 9 - Данные для составления расписания

Заказ	Время выполнения	Дата, к которой должен быть выполнен заказ
A	2	8
B	6	6
C	4	6
Д	5	9
E	8	10

Процедура оценивания:

1. Проверить соответствие работы выданному заданию.
2. Оценить правильность выполнения задания и выводы по работе.
3. Проверить правильность оформления работы.
4. Написать рекомендации по результатам выполненной работы.
5. Выставить результаты оценки.

Критерии оценки:

5 балла выставляется, если студент правильно решил задание и сделал выводы

3 балла выставляется, если студент правильно решил задание, но без аргументированных выводов

1 балл выставляется если есть ошибки решении задания

0 баллов выставляется, если студент не выполнил задание

7.3.Оценочные средства для промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

7.3.1. Вопросы к промежуточной аттестации

Семестр_7__

№ п/п	Вопросы к зачету
1.	Системное представление об управлении производством
2.	Цели, задачи и функции управления производством
3.	Процесс управления и структура системы управления производством
4.	Организация управления производством
5.	Цель, задачи, этапы и стадии оперативно-производственного планирования
6.	Структура и организационное обеспечение системы оперативно-производственного планирования
7.	Система календарно-плановых нормативов для оперативно-производственного планирования
8.	Методика расчета календарно-плановых нормативов для оперативно-производственного планирования
9.	Методы оперативно-производственного планирования
10.	Системы межцехового оперативно-производственного планирования
11.	Задачи и факторы оперативно-календарного планирования
12.	Формирование производственных программ предприятия и его цехов
13.	Определение длительности производственного цикла
14.	Основные методические положения по разработке оперативно-календарных планов внутри цехов
15.	Типы производственных систем и их технико-экономическая характеристика
16.	Задачи и содержание ОПП в единичном производстве
17.	Особенности оперативно-календарного планирования в серийном производстве
18.	Особенности оперативно-календарного планирования в массовом производстве
19.	Сущность и содержание оперативного управления производством
20.	Сущность, цели, задачи, организация диспетчирование производства
21.	Предпосылки создания и организационная характеристика гибких производственных систем
22.	Оперативное управление и планирование гибких производственных систем
23.	Функциональные блоки задач межцехового планирования гибких производственных систем и методы их решения
24.	Оперативное планирование и управление в условиях гибкого интегрированного производства
25.	Сущность организации информационного и программного обеспечения процессов оперативного управления производством в интегрированных производственных системах
26.	Структура и принципы организации производственного процесса
27.	Компоненты системы планирования
28.	Организационная структура системы оперативно-производственного планирования
29.	Информация в оперативно-производственном планировании
30.	Этапы оперативно-производственного планирования
31.	Стадии оперативно-производственного планирования
32.	Классификация планово-учетных единиц
33.	Диспетчирование в интегрированных производственных системах

34.	Опыт управления производством японской фирмы «Тайота»
35.	Сущность и назначение системы «канбан»
36.	Мировые интегрированные системы оперативного управления производством
37.	Оценка зарубежного опыта оперативного управления производством
38.	Система сетевого планирования и управления
39.	Сущность оперативно-календарных графиков для сборочного конвейера
40.	Системы планирования производственных ресурсов (MRP1 и MRP2)
41.	Организационная структура системы оперативно-производственного планирования
42.	Информация в оперативно-производственном планировании
43.	Характеристика типов производства
44.	Производственная структура предприятия
45.	Структура и принципы организации производственного процесса
46.	Длительность производственного цикла
47.	Структура производственного цикла
48.	Элементы производственного процесса
49.	Структура системы планирования
50.	Функции производственно-диспетчерского отдела
51.	Оперативно-плановая работа в цехе
52.	Расчёт длительности производственного цикла выполнения заказа
53.	Определение размера партии изготовления изделий
54.	Заделы в серийном производстве
55.	Порядок разработки оперативных заданий
56.	Этапы составления квартальных и месячных программ цехам серийного производства
57.	Автоматизированные системы управления производством
58.	Основные элементы планирования массового производства через систему АСУП
59.	Функциональные задачи диспетчерских служб
60.	Организация и контроль диспетчирования

7.3.2. Критерии и нормы оценки

Семестр	**Форма проведения промежуточной аттестации**	**Критерии и нормы оценки**	
7	зачет (по накопительному рейтингу)	«зачтено»	55-100 баллов
		«не зачтено»	0-54 баллов

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

8.1. Обязательная литература

№ п/п	Авторы, составители	Заглавие (заголовок)	Тип (учебник, учебное пособие, учебно-методическое пособие, практикум, др.)	Год издания	Количество в научной библиотеке / Наименование ЭБС
1	Басовский Л. Е.	Прогнозирование и планирование в условиях рынка	учебное пособие	2019	https://new.znanium.com/catalog/product/1005927
2	Савкина Р.В.	Планирование на предприятии	учебник	2020	Режим доступа: https://znanium.com/catalog/document?id=358443
3	Виханский О. С.	Менеджмент	учебник	2020	Режим доступа: URL: https://new.znanium.com/catalog/product/1064558

8.2. Дополнительная литература

№ п/п	Авторы, составители	Заглавие (заголовок)	Тип (учебник, учебное пособие, учебно-методическое пособие, практикум, др.)	Год издания	Количество в научной библиотеке / Наименование ЭБС
1	Гуськов Ю. В.	Основы менеджмента	учебник	2020	Режим доступа: URL: https://new.znanium.com/catalog/p

№ п/п	Авторы, составители	Заглавие (заголовок)	Тип (учебник, учебное пособие, учебно-методическое пособие, практикум, др.)	Год издания	Количество в научной библиотеке / Наименование ЭБС
					roduct/1063629

8.3. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

- Springer Link[Электронный ресурс] : [база данных]. – Switzerland: Springer Nature, 1842– . – Режим доступа : link.springer.com. – Загл. с экрана. – Яз. англ.
- Science Direct [Электронный ресурс] : коллекция электронных книг издательства Elsevier. – Netherlands: Elsevier, 2018– . – Режим досту-па : sciencedirect.com. – Загл. с экрана. – Яз. англ.

8.4. Перечень программного обеспечения

№ п/п	Наименование ПО	Реквизиты договора (дата, номер, срок действия)
1	Windows: WinPro 10 RUS Upgrd OLP NL Acdmc	договор № 757 от 04.07.2018, срок действия – бессрочно; контракт № 1653 от 14.12.2018, срок действия – бессрочно
2	Office Standard: Office Stdandard 2013 Russian OLP NL AcademicEdition	договор № 690 от 19.05.2015, срок действия – бессрочно

8.5. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий, мастерских и др. объектов для проведения практических и лабораторных занятий, помещений для самостоятельной работы обучающихся (номер аудитории)	Перечень основного оборудования
	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа. Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ). Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций Учебная аудитория для проведения занятий текущего контроля и промежуточной аттестации. (УЛК-807)	Экран телевизионный, ширмы, прожектор на штативе. стол преподавательский, стулья преподавательские. Транспарант-перетяжка, системный блок .
	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа. Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ). Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций Учебная аудитория для проведения занятий текущего контроля и промежуточной аттестации. (УЛК-	Экран телевизионный, ширмы, прожектор на штативе. стол преподавательский, стулья преподавательские. Транспарант-перетяжка, системный блок .

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий, мастерских и др. объектов для проведения практических и лабораторных занятий, помещений для самостоятельной работы обучающихся (номер аудитории)	Перечень основного оборудования
	810)	
	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа. Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ). Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций. Учебная аудитория для проведения занятий текущего контроля и промежуточной аттестации. (УЛК-411)	Столы ученические двухместные, стулья, стол преподавательский, доска аудиторная (меловая).
	Помещение для самостоятельной работы обучающихся (УЛК-105)	Столы, стулья, стеллажи (в т.ч. выставочные) с книгами, компьютеры, мобильные рабочие места
	Помещение для самостоятельной работы обучающихся (УЛК-406)	Столы компьютерные, стулья, микрокомпьютеры raspberry pi 32 bit.